

Continuous Improvement programma

voor motivatie en efficiency

Beter en Leuker



Aanpak

Start met definitie van:

1. gewenste toekomstige situatie;
2. huidige situatie

Welke obstakels zijn er om 1. te bereiken, waar staan we nu ?

Welke pakken we aan, in welke volgorde ?

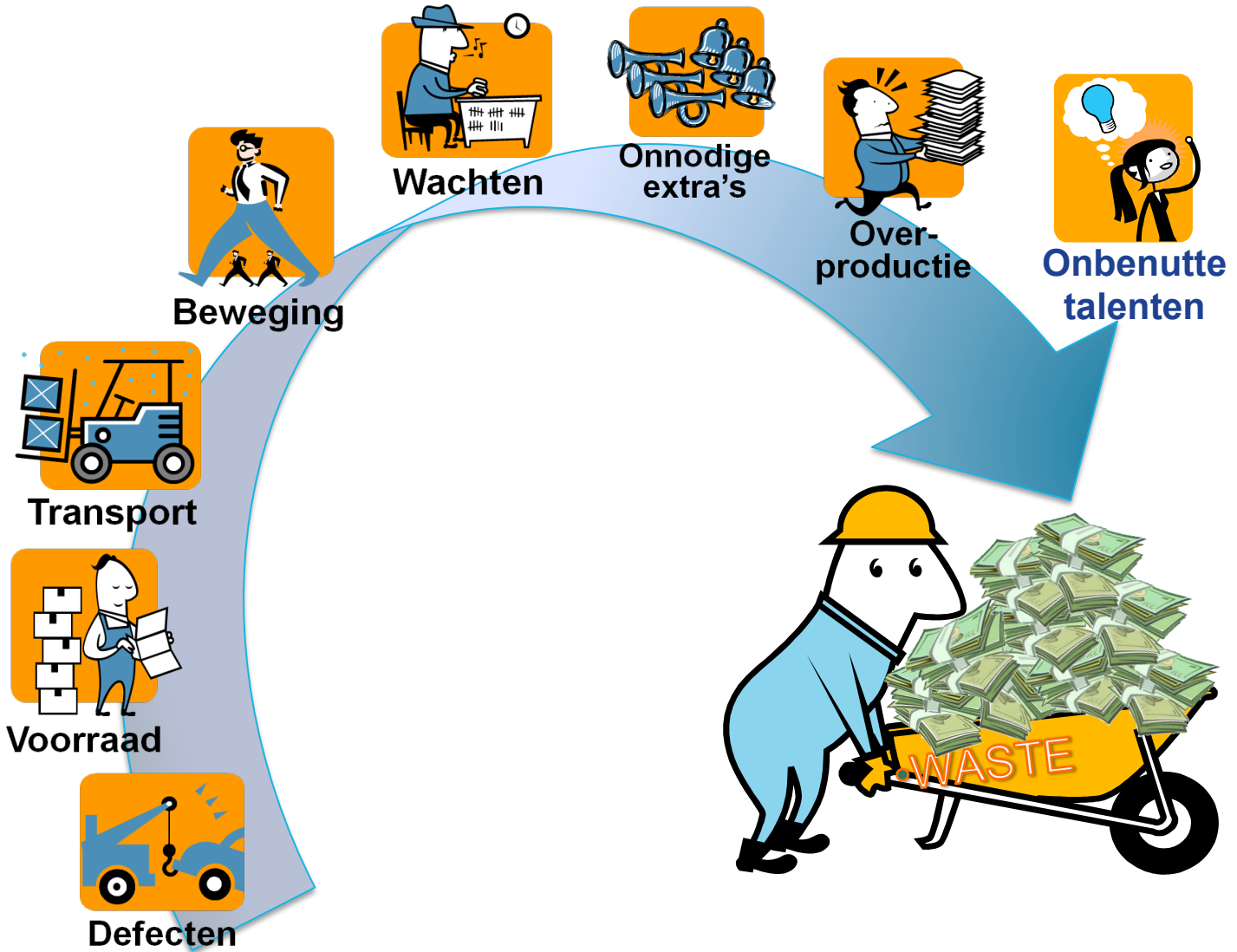
Aanpak

Obstakels vaststellen:

- niet bewust van
- geen metingen ...
- geen programma om het nivo hoger te brengen.

Programma element, 'awareness':

1. Definitie geven wat 'lean denken' is, **waarde**
2. Lean uitgangspunten kunnen noemen
3. Benoemen & identificeren **verspillingen**
4. **Verbeteringen** benoemen
5. Inbreng ideeën & meedoen



Programma element: 'werken aan verbeteringen', training II doelen:

1. ervaren hoe dat gaat;
2. in team werken aan verbeteringen;
3. training voor het dagelijkse werk;
4. motiveren;
5. als gewoonte blijvend in de organisatie.

Programma element:
'hoe ver zijn we en wat gaan
we doen'.

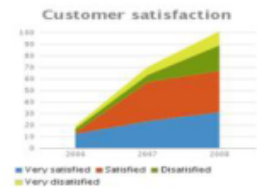
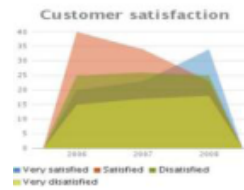
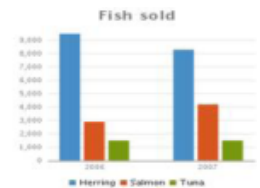
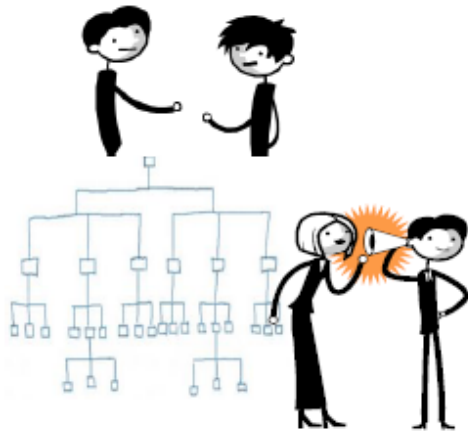
Metingen en visualisatie

Dagelijkse meting en opvolging.

Visual controls

Leader **Standard Work**

Standard **accountability** process



Voorbeelden van lean – criteria te meten en te verbeteren:

Pull Systeem & Visueel Management

Productie tempo

Gestandaardiseerd werken en hoeveelheid onderhanden werk

Materiaal Management

Planning en Productie Plan

Prestatie Management

Stop bij elke abnormaliteit

Machine beschikbaarheid, Total Productive Maintenance TPM

Kwaliteit. Defecten meting. DPU / RTY/ FPY

Idee en suggestie systeem