

## Curriculum Vitae

Johan Hendrik Smit  
Haringvliet 17  
5626 CK Eindhoven  
+31(0)40 2623790 +31(0)6 30257664  
[johan@s-i-c.nl](mailto:johan@s-i-c.nl)  
29 juni 1960, Groningen

### Doelstelling.

Programma-Projectleider met verantwoordelijkheid voor het introduceren, kwalificeren en verbeteren van zakelijke processen en opleveren van projecten naar tevredenheid van zowel klant als sponsor; (master) black belt niveau. Verantwoordelijke voor (een deel van) de waarde stroom waarbij ik een duurzame bijdrage lever aan het bereiken van de bedrijfsdoelstellingen. Dit voer ik graag uit met een team of afdeling van gespecialiseerde medewerkers waarbij ik in staat ben om anderen zich verder te laten ontwikkelen.

### Profielschets.

Black Belt gecertificeerde projectmanager met ruime kennis van lean zes sigma werkwijze en projectmatig werken; zowel in ontwikkeling- als productieomgeving. Een fabrikant en met brede ervaring in het leiden van verbeterprojecten op het gebied van productiviteit, supply chain, cyclustijdverkorting en leverbetrouwbaarheid. Mijn gestructureerde aanpak van projecten met gebruik van statistische technieken leiden tot (financiële) resultaten. Hierbij altijd op mijn vizier commerciële belangen, kosten en kostprijs. Mijn enthousiasme in het samenwerken met klanten en het coachen van medewerkers die zich met verbeterprojecten bezig houden draagt bij aan een permanente geborgde verbetering van de organisatie en een hogere klantentevredenheid.

### Specifieke kennis en ervaring op het gebied van:

- (1) Good Manufacturing Practices (GMP) Pharma, healthcare, validatie en kwalificatie;
- (2) Lean manufacturing, (master) black belt level, certified; KATA coach and learner, competent level;
- (3) Supply Chain Management;
- (4) Machine- en apparatenbouw, semiconductor industrie, kunststoffen en algemene toelevering.

### Ervaringen

- 2016 - heden **Project manager ' medical device components ', Lean six sigma specialist,** qualification and development. **ELEKTA Veenendaal, Phillips Medisize Hillegom.**
- 2014 - 2016 **Lean 6Sigma Project Manager, pharmaceutical process engineering** MSD Oss  
Implementatie kwaliteitshandboek Supply Chain Management, BioTech.  
Project Portfolio Management, 70 projecten afdeling BioTech.  
Compliance / validatie project 'monsterlogistiek'; van monstername tot en met resultaat rapportage. Tech Ops Polymerics, organisatie en executie van validatie nieuwe productie suite Nuvaring MSD Oss.
- 2009 - 2014 **Lean Leader black belt cert.** General Electric Healthcare.  
Implementatie lean werkwijze en cultuur, 'lean certified line' erkenning november 2013, met elementen als visualisatie, takt, 5S, jidoka, poka yoke, material and performance management. Realisatie productiviteit projecten: aanzienlijke arbeid- en grondstofkosten besparingen (300 keur.+). Implementatie en validatie van automatiseringsoplossingen Excel en SAP. Coaching Green Belts & champions.
- 2006 - 2009 **Sr. projectleider.** ASML Veldhoven B.V.  
New Product Introduction. Systematisch proces vanaf ontwikkeling tot en met volume fabricage en toelevering. Realisatie van Quality, Costs, Logistics, Technology targets .  
Factory Automation, automatiseringen gericht op het terug dringen van 'idle time'.  
Onderdeel van 'lean manufacturing' programma van ASML.
- 2005-2006 **Interim projectleider.**  
High Tech machinebouw Philips ETG Almelo B.V. voor realisering van een ASML module. Vanuit eigen onderneming, [www.s-i-c.nl](http://www.s-i-c.nl).

- 2004 – 2005 **Director operations.** BESI, Fico Molding Systems B.V.  
Leidinggevende van de afdelingen engineering, logistiek en productie. Fabricage van molds, machine en mechanisatie tot chip packaging molding systeem.  
Organisatie van volume groei aanvang 2004 gevolgd door krimp einde van dat jaar.  
Vorbereiding en snelle uitvoering van reorganisatie 2005, transfer van componenten en module inkoop en fabricage naar Azië.
- 2001 - 2004 **Development Manager.** KeyTec Netherlands B.V.  
Het geven van leiding aan de afdeling 'ontwikkeling', bestaande uit engineers en projectleiders. Metaalstampen, kunststof spuitgietsen en productmodule assemblage.  
\* Integratie van vier engineering afdelingen naar een, 25 engineers en pl.  
\* Definiëren & implementeren projectorganisatie, kostprijzen systeem, TPD
- General Manager.** KeyTec Tilburg B.V.  
Injection moulding plant desinvestering van Philips PMF KMT, 165 medewerkers, 55 i.m. machines, automatische productie cellen. Market segments CRT, Lighting, Automotive. Omzet NLG. 40 kk.  
Algemene leiding en het uitvoeren van reorganisatie met sluitscenario vestiging Tilburg. Opstellen en uitvoering geven aan plan tot transfer van de activiteiten naar vestigingen in Hongarije, China, Eindhoven en Sittard. Uitvoering plan in 5 maanden tijd; gedurende deze periode continuïteit productie en leveringen.
- 1998 - 2001 **Manager 'Optical Components' department.** Philips PMF, Comp. Centre Plastics.  
Toegepaste ontwikkeling en fabricage van kunststof optiek. Lenzen, spiegels voor CD apparatuur en Barcode readers, office equipment. Competenties: interferometry, optische ontwerpen en meten, optisch spuitgietsproces, coatings (non)reflective, cleanroom productie omgeving, automatische productie en verpakkingsmachines.  
Omzet verdubbeling in deze periode tot NLG 20 kk., 20 machines.  
\* Ontwikkeling en realisatie van nieuwe mechanisaties voor lensfabricage..  
\* Multi cavity moulds voor lensfabricage..  
\* Ramp-up nieuwe lens modellen, uitbouw nieuwe productiefaciliteit.
- 1991 - 1998 **Managing Director.** GL Plastics B.V.  
Spuitgietsen van technische componenten uit thermoplastische polymeren.  
\*Acquisitie new business. Productie van componenten voor spaarlamp, connector, semiconductor, automotive.  
\*Organisatie ontwikkeling, tot 18 spuitgietsmachines.  
\*Realisatie automatiseringen rondom spuitgietsmachines.
- 1986 - 1991 **Account manager.** AKZO engineering plastics.  
In combinatie met technical service, marketing gericht op end use cliënten. .

## Opleidingen & trainingen

- 2014 Master Black Belt training Universiy of Amsterdam IBIS  
2013 Black Belt Certified GE & MSD, DMAIC 6S  
2012 Good Manufacturing Practices GMP NSF-DBA, pharma production  
2011 Radiation expert level 5b  
2010 Lean training General Electric  
2009 Train the Trainer, het geven trainingen aan professionals.  
2008 Effectief presenteren ' the story board '  
2007 PSI, project management course ASML  
2005 Persoonlijkheid in management, training motivering en zakelijk gedrag  
1988 Plastics OCRK, KB1 and KB2  
1988 Akzo management course..  
1986 Twente Technical University Ingenieur Technische Bedrijfskunde (ir.)  
1983 Dienstplicht bij het Wapen der Genie, reserve officier.  
1982 Hogere Technische School Groningen afd. Werktuigbouw  
1978 HAVO Zernike College Groningen

## Overige informatie

- Talenkennis: Engels en Duits is goed; Frans op 'begrijpend' niveau.  
Hobby's: roeien, rennen, fietsen, zingen.  
Vader van drie kinderen leeftijd 20, 22 en 24 jaar.