China Ervaringen

van

Johan Smit en Patrick Smit

Johan Smit

Ervaringen opgedaan bij
Philips, KeyTec en BESI

Waarom naar Azië, China

- Lokaal produceren voor lokale markt.
- Productie voor export naar het westen.
- Uw eigen product, oem, toeleverancier.
- Uit defensief of door kansen die u ziet.

Welk doel ? Welke kansen ziet u ?

Ervaringen Philips

Precisie onderdelen, optisch, met lokale productie voor lokale toelevering in Suzhou.

- Massa fabricage van optische delen voor mobiele telefoon. Hoog arbeidsaandeel.
- Door snelle opkomst en neergang van modellen lastig te mechaniseren, daarom noodzakelijk ‘met de hand’.
- Klant zit lokaal, gericht op zowel export als lokaal.

Ervaringen KeyTec

Metaal en kunststof delen met lokale productie voor zowel lokale toelevering als export naar het westen.

- Mechaniseren niet mogelijk door korte levensduur van producten.
- Hoog arbeidsaandeel.
- Lokale toelevering noodzakelijk.
- Grondstoffen prijzen.

Ervaringen Besi

Systemen bestaande uit moulds en mechanisaties, noodzaak door $/euro, klanten en concurrentie lokaal, arbeidsaandeel.

- Onderdelen fabricage voor moulds hebben groot arbeidsaandeel, ambachtelijk/industrieel, staalbewerkingen. Keuze China.
- Machinebouw veel verschillende componenten nodig van lokale toeleveranciers. Keuze Maleisië.

Patrick Smit

Ervaringen opgedaan bij
Philips en KeyTec

Ervaringen KeyTec

Opzetten productie faciliteit in Suzhou

- Opstarten/inleren spuitgieten vanuit Philips KMT Tilburg (LGP)
- Transfer productielijnen van KeyTec Tilburg, Philips Lommel, Pressac Glasgow, Payer Oostenrijk naar Suzhou
- Opstart nieuwe productielijnen in samenwerking met lokale ontwikkelings afdelingen

Voornaamste redenen produceren in China

- Mechaniseren niet mogelijk door korte levensduur van producten (Mobiele telefoons)
- Hoog arbeidsaandeel (assemblage)
- Lokale toelevering noodzakelijk (klant zit lokaal PMDS, PSS, LPL)
- Grondstoffen prijzen (Payer)

Gezamenlijke ervaringen

Overheid

- Goede relatie met overheid noodzakelijk, vaak met management lokaal industrie park

CHINA DAILY
SHANGHAI & DELTA
'Governator' back in Shanghai
California's export to China
Harry Potter

- Regels veranderen vaak en daardoor goede relaties noodzakelijk
- Vergunningen afhankelijk van business (handel vs productie, lokaal vs export)
- Impex officers nodig binnen bedrijf

Gezamenlijke ervaringen

Financiën

- Bank partner keuze belangrijk
- Investeringsplan is belangrijk voor vergunning aanvragen (Quota's)

Mogelijke problemen:

- Wegsluizen winst naar moederbedrijf niet vanzelfsprekend
- Betalingen van/naar het buitenland (keuze business model bepalend)

Gezamenlijke ervaringen

Mensen

- leergierig, nieuwsgierig en hard werkend

Beijing Star News

Tired teacher works himself to death

A 30-year-old primary school teacher from Hebei Province has died from overwork.

Doctors said the man died of a heart attack. The teacher was under severe pressure, teaching three classes and running the school library. His colleagues said they all had to work excessive hours because of a lack of teachers and facilities.

Yanzhao Metropolis News

Maar ook:

- Personeel verloop, communicatie, overdreven cv's, lage lonen….soms ook niet, Engels niveau, Lose face, altijd ja zeggen, commen sence, zwart/wit denken.

Mogelijke oplossingen:

- schaduw hiërarchie
- robuust productieproces
- goede documentatie
- hiërarchie creëren, mogelijkheden tot promotie
- continue training

ARBO, lokale gebruiken gelden niet automatisch voor u !

rnment bid to increase competitiveness and cut death toll among miners

Mines in China with outdated equipment should number fewer than 10,000 within five years

Gezamenlijke ervaringen

Grondstoffen

- Beschikbaarheid locale leveranciers.
  Kwaliteit, import, logistiek
  Valkuil:
  logistiek, kwaliteit en beschikbaarheid

Mogelijke oplossingen:

- uitstekende logistieke infrastructuur, vooraf oefenen
- gedegen kwalificatie locale leverancier
- safety stock

- Veel grondstoffen gaan naar China, nu en straks nog meer.
- Marktwerking geeft lage prijzen.

Gezamenlijke ervaringen

Productie

Mogelijke problemen:

- Technische of kwaliteits problemen
- SCM problemen

- Niet produceren volgens kostprijs calculatie

Mogelijke tegenmaatregelen:

- enkel robuuste processen
- training en toezicht/coaching
- documenteren tot op de kleinste stap
- duidelijke omschrijving kwaliteit mbv limit samples
- safety stock

Gezamenlijke ervaringen

Techniek

- Technische ondersteuning nodig (Expat)
- Bescherming van uw merk en kennis.
  Valkuil:
  de buurman kan het ineens ook, goedkoper, net zo goed

Mogelijke tegenmaatregelen:

- onderdelen op twee plaatsen maken en later assembleren.
- techniek en engineering van buiten blijven doen, ‘read only’
- import kritische delen

-Olie maatschappij

-Containertransport

-Electronica Haier

-Auto’s

-Computers

-Telecom

-Fietsen

Gezamenlijke ervaringen

Machines

- Import beperkingen op tweedehands machines
- Beschikbaarheid lokaal onderhoud en service.

Mogelijke oplossingen:

- lokale apparatuur, na kwalificatie
- documentatie alle spareparts
- onderhoud op afstand
- training lokale mensen

Samenvattend

- Gang naar China kan succesvol zijn als het eind doel goed overdacht is
- Teamopbouw is zeer belangrijk, alleen lukt het niet.
- Maak gebruik van ervaringen, zowel vanuit het westen als lokaal.

Einde

Bedankt voor uw aandacht!